



DIRECCIÓN
DE PLANEACIÓN
ATLAPEXCO, HIDALGO 2024 - 2027
"GOBIERNO EFICIENTE, PUEBLO CON BIENESTAR"



CSEDMA
COMITÉ DE SEGUIMIENTO
Y EVALUACIÓN DEL
DESEMPEÑO MUNICIPAL
DE ATLAPEXCO, HIDALGO

POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL
Municipio de Atlapexco, Hidalgo · FAISM 2025

Unidad responsable	Obras Públicas
Responsable de seguimiento	Lic. Ricardo Redondo González · Dirección de Planeación
Fecha de elaboración / formalización	Pendiente de formalización
Tipo de evaluación	Consistencia y Resultados del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FAISM)
Ejercicio fiscal evaluado	2025
Instancia evaluadora	Consultoría Empresarial Contadores Certificados y Abogados S.C.
Periodo de ejecución	Del 24 de julio al 13 de agosto de 2026



Comentarios generales

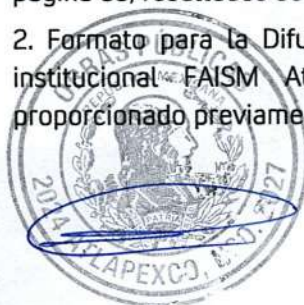
El Municipio de Atlapexco, Hidalgo, a través de sus áreas ejecutoras y de planeación, acepta los diez Aspectos Susceptibles de Mejora derivados de la Evaluación de Consistencia y Resultados del FAISM, ejercicio fiscal 2025, conforme a las posturas registradas en el documento proporcionado.

La atención de las recomendaciones se orientará a fortalecer el Programa Presupuestario ATL6 "Atlapexco Sostenible". Obras Públicas participará como unidad ejecutora, con la coordinación del seguimiento de la Dirección de Planeación y la información financiera de Tesorería. Los responsables específicos y las fechas de cumplimiento deberán formalizarse en la matriz de seguimiento de ASM.



Fuentes de información

- Informe Final Evaluación FAISM 2025 Atlapexco: hallazgos y recomendaciones, páginas 78-84; ficha técnica, página 85; resultados de desempeño, página 5.
- Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones FAISM Atlapexco.xlsx y Posicionamiento institucional FAISM Atlapexco.docx, versiones proporcionadas por el municipio. Directorio municipal proporcionado previamente para los datos de contacto.





COMENTARIOS INSTITUCIONALES

Comentarios específicos

Se conservan con prioridad alta los ASM 2, 3, 4, 5, 8, 9 y 10, y con prioridad media los ASM 1, 6 y 7. Todos se clasifican como institucionales, aceptados, claros, relevantes, justificados y factibles, conforme al posicionamiento original.

El DES01 reporta cumplimiento de 100 % en Fin, 95 % en Propósito, 85 % en Componente y 95 % en Actividad. El indicador de Componente requiere atención prioritaria. Las 57 intervenciones no permiten, por sí mismas, determinar la cobertura poblacional ante la falta de una cifra consolidada de población atendida.

Las estrategias y resultados esperados son compromisos de mejora propuestos. Su registro no acredita ejecución o solventación; cada cierre deberá respaldarse con entregables y evidencia verificable.

Punto de vista de la entidad evaluada

I. Resultados de la evaluación

El Municipio reconoce la pertinencia de ATL6 para atender necesidades de infraestructura social y servicios básicos. Acepta las áreas de mejora identificadas en la alineación, diseño, indicadores, cuantificación de población, cobertura, operación y transparencia, y las atenderá mediante el seguimiento de los diez ASM.

II. Proceso de evaluación

La evaluación se desarrolló del 24 de julio al 13 de agosto de 2026 mediante análisis de gabinete, con siete módulos y diez preguntas. La revisión de instrumentos programáticos, información de obras y reportes de desempeño ofrece una base documental para ordenar las acciones de mejora.

III. Desempeño del equipo evaluador

El Municipio valora la aportación técnica de Consultoría Empresarial Contadores Certificados y Abogados S.C. y la utilidad de sus recomendaciones para fortalecer la gestión del FAISM. Sus observaciones se vinculan en este documento con estrategias, resultados esperados y evidencias de solventación.





ASM 01

Fortalecer la trazabilidad y homologación de la alineación estratégica del Pp ATL6 "Atlapexco Sostenible".

CL	RL	JT	FB	Tipo de actor	Prioridad	Postura
☐ NC	☐ Nr	☐ Nj	☐ Nf	☐ Específico	☐ Alto	☒ Aceptada
☐ Pc	☐ Pr	☐ Pj	☐ Pf	☒ Institucional	☒ Medio	☐ Rechazada
☒ C	☒ R	☒ J	☒ F	☐ Interinstitucional	☐ Bajo	
☐ Mc	☐ Mr	☐ Mj	☐ Mf	☐ Intergubernamental		

Hallazgo de origen

El Programa Presupuestario mediante el cual se instrumentan los recursos del FAISM presenta una vinculación con los instrumentos de planeación municipal y con los objetivos de desarrollo aplicables; sin embargo, se identifican áreas de oportunidad para fortalecer la trazabilidad entre los objetivos estratégicos, la problemática pública atendida y los resultados específicos que se pretenden alcanzar con los recursos del Fondo.

Resultado esperado

Contar con una alineación verificable y homogénea entre ATL6, el Plan Municipal de Desarrollo, los ODS, las finalidades del FAISM y los niveles de la MIR.

Estrategia a implementar

Revisar los instrumentos de planeación y programación de ATL6 para homologar objetivos, conceptos y nomenclaturas; integrar una matriz que vincule PMD, ODS, finalidades del Fondo, problema pública, objetivos y niveles de la MIR.

Entregable o evidencia de la solventación

Matriz de Alineación Estratégica actualizada y validada, acompañada de evidencia de aprobación o validación institucional.



CSEDMA
COMITÉ DE SEGUIMIENTO
Y EVALUACIÓN DEL
DESEMPEÑO MUNICIPAL
DE ATLAPEXCO, HIDALGO



ASM 02

Fortalecer la consistencia de la Teoría del Cambio y la cadena causal del Programa.

CL	RL	JT	FB	Tipo de actor	Prioridad	Postura
☐ NC	☐ Nr	☐ Nj	☐ Nf	☐ Específico	☒ Alto	☒ Aceptada
☐ Pc	☐ Pr	☐ Pj	☐ Pf	☒ Institucional	☐ Medio	☐ Rechazada
☒ C	☒ R	☒ J	☒ F	☐ Interinstitucional	☐ Bajo	
☐ Mc	☐ Mr	☐ Mj	☐ Mf	☐ Intergubernamental		

Hallazgo de origen

El diseño del Programa Presupuestario incorpora elementos de la Metodología del Marco Lógico; no obstante, se identifican oportunidades de mejora en la definición y articulación de la problemática central, sus causas y efectos, así como en su correspondencia con los objetivos, medios y fines, lo que limita la trazabilidad integral de la cadena causal.

Resultado esperado

Disponer de un diseño con correspondencia entre diagnóstico, problema central, causas y efectos, objetivos, medios, fines y los componentes del Programa.

Estrategia a implementar

Actualizar el Diagnóstico, la Teoría del Cambio y los árboles de problemas y objetivos conforme a la MML, verificar la correspondencia de la cadena causal y de los seis componentes previstos en el diseño con la MPR.

Entregable o evidencia de la solventación

Instrumento de Diseño actualizado, incluyendo Diagnóstico, Teoría del Cambio, Árbol del Problema y Árbol de Objetivos validados.



CSEDMA
COMITÉ DE SEGUIMIENTO
Y EVALUACIÓN DEL
DESEMPEÑO MUNICIPAL
DE ATLAPEXCO, HIDALGO



ASM 03

Fortalecer la calidad y orientación a resultados de los indicadores de la MIR.

CL	RL	JT	FB	Tipo de actor	Prioridad	Postura
☐ NC	☐ Nr	☐ Nj	☐ Nf	☐ Específico	☒ Alto	☒ Aceptada
☐ Pc	☐ Pr	☐ Pj	☐ Pf	☒ Institucional	☐ Medio	☐ Rechazada
☒ C	☒ R	☒ J	☒ F	☐ Interinstitucional	☐ Bajo	
☐ Mc	☐ Mr	☐ Mj	☐ Mf	☐ Intergubernamental		

Hallazgo de origen

La estructura de la MIR permite realizar el seguimiento de las acciones del Programa; sin embargo, algunos indicadores presentan áreas de oportunidad en su orientación a resultados y en la medición de los cambios generados en la población objetivo, predominando indicadores asociados al cumplimiento operativo.

Resultado esperado

Contar con indicadores técnicamente consistentes entre MIR, Fichas Técnicas y DES01 que permitan medir resultados, cobertura, calidad y disminución de carencias sociales.

Estrategia a implementar

Revisar la MIR y las Fichas Técnicas con criterios MML y CREMA; homologar el indicador de Propósito entre MIR y DES01, así como definiciones, fórmulas, líneas base, fuentes y metas. Fortalecer la medición de resultados en Fin, Propósito y Componentes.

Entregable o evidencia de la solventación

MIR actualizada; Fichas Técnicas de Indicadores actualizadas; y DES01 homologado con la MIR.



CSEDMA
COMITÉ DE SEGUIMIENTO
Y EVALUACIÓN DEL
DESEMPEÑO MUNICIPAL
DE ATLAPEXCO, HIDALGO



ASM 04

Formalizar una metodología institucional para identificar, cuantificar y actualizar las poblaciones potencial, objetivo y atendida.

CL	RL	JT	FB	Tipo de actor	Prioridad	Postura
☐ NC	☐ Nr	☐ Nj	☐ Nf	☐ Específico	☒ Alto	☒ Aceptada
☐ Pc	☐ Pr	☐ Pj	☐ Pf	☒ Institucional	☐ Medio	☐ Rechazada
☒ C	☒ R	☒ J	☒ F	☐ Interinstitucional	☐ Bajo	
☐ Mc	☐ Mr	☐ Mj	☐ Mf	☐ Intergubernamental		

Hallazgo de origen

Se cuenta con elementos para identificar a la población vinculada con las intervenciones financiadas por el Fondo; no obstante, la metodología utilizada para determinar y cuantificar las poblaciones potencial, objetivo y atendida requiere mayor formalización y consistencia documental.

Resultado esperado

Disponer de cifras consistentes y actualizables de población potencial, objetivo y atendida, con una metodología documentada que permita calcular la cobertura efectiva.

Estrategia a implementar

Establecer conceptos, fuentes oficiales, métodos de cálculo y periodicidad de actualización. Conciliar las cifras de población objetivo de 8,500 y 12,000 personas y consolidar registros de población atendida sin duplicidades.

Entregable o evidencia de la solventación

Metodología institucional de población aprobada, acompañada de base de datos o padrón consolidado de población potencial, objetivo y atendida.



CSEDMA
COMITÉ DE SEGUIMIENTO
Y EVALUACIÓN DEL
DESEMPEÑO MUNICIPAL
DE ATLAPEXCO, HIDALGO



ASM 05

Establecer una estrategia multianual de cobertura del Programa.

CL	RL	JT	FB	Tipo de actor	Prioridad	Postura
☐ NC	☐ Nr	☐ Nj	☐ Nf	☐ Específico	☒ Alto	☒ Aceptada
☐ Pc	☐ Pr	☐ Pj	☐ Pf	☒ Institucional	☐ Medio	☐ Rechazada
☒ C	☒ R	☒ J	☒ F	☐ Interinstitucional	☐ Bajo	
☐ Mc	☐ Mr	☐ Mj	☐ Mf	☐ Intergubernamental		

Hallazgo de origen

Las acciones y obras financiadas con el FAISM-DF se orientan a la atención de necesidades de infraestructura social; sin embargo, la información disponible puede fortalecerse mediante una estrategia de cobertura que permita identificar territorialmente las brechas de atención y programar su reducción en el mediano plazo.

Resultado esperado

Contar con una estrategia de cobertura de al menos tres ejercicios fiscales, con metas anuales, localidades prioritarias, brechas de atención y proyección de recursos.

Estrategia a implementar

Integrar información de pobreza, rezago, carencias, población y necesidades de infraestructura para proyectar al menos tres ejercicios; definir metas anuales, criterios territoriales de priorización, cobertura efectiva, brechas, costos y fuentes de financiamiento.

Entregable o evidencia de la solventación

Estrategia Multianual de Cobertura de ATL6, acompañada de matriz de metas, localidades prioritarias y proyección presupuestaria.





ASM 06

Fortalecer la institucionalización y estandarización de los procedimientos operativos relacionados con la ejecución del Programa.

CL	RL	JT	FB	Tipo de actor		Prioridad	Postura
☐ NC	☐ Nr	☐ Nj	☐ Nf	☐ Específico		☐ Alto	☒ Aceptada
☐ Pc	☐ Pr	☐ Pj	☐ Pf	☒ Institucional		☒ Medio	☐ Rechazada
☒ C	☒ R	☒ J	☒ F	☐ Interinstitucional		☐ Bajo	
☐ Mc	☐ Mr	☐ Mj	☐ Mf	☐ Intergubernamental			

Hallazgo de origen

La ejecución de las acciones financiadas con el Fondo se desarrolla conforme a las disposiciones y mecanismos administrativos aplicables; no obstante, se identifican oportunidades para fortalecer la documentación y estandarización de los procedimientos internos relacionados con la planeación, selección, ejecución, seguimiento y cierre de las obras.

Resultado esperado

Disponer de procedimientos operativos formalizados para la planeación, selección, contratación, ejecución, supervisión, seguimiento y cierre de las obras.

Estrategia a implementar

Sistematizar los procesos que ya se realizan e integrar responsables, actividades, plazos, requisitos, formatos, controles y productos. Incorporar comunicación y participación accesibles y culturalmente pertinentes para la población indígena y hablante de náhuatl.

Entregable o evidencia de la solventación

Manual o documento institucional de Procedimientos Operativos, incluyendo diagramas de flujo, responsables, formatos y puntos de control.



CSEDMA
COMITÉ DE SEGUIMIENTO
Y EVALUACIÓN DEL
DESEMPEÑO MUNICIPAL
DE ATLAPEXCO, HIDALGO



ASM 07

Institucionalizar el análisis de las desviaciones en el cumplimiento de metas e indicadores.

CL	RL	JT	FB	Tipo de actor	Prioridad	Postura
☐ NC	☐ Nr	☐ Nj	☐ Nf	☐ Específico	☐ Alto	☒ Aceptada
☐ Pc	☐ Pr	☐ Pj	☐ Pf	☒ Institucional	☒ Medio	☐ Rechazada
☒ C	☒ R	☒ J	☒ F	☐ Interinstitucional	☐ Bajo	
☐ Mc	☐ Mr	☐ Mj	☐ Mf	☐ Intergubernamental		

Hallazgo de origen

El seguimiento de metas permite conocer el grado de cumplimiento de las acciones programadas; sin embargo, el análisis del desempeño puede fortalecerse mediante mecanismos que expliquen las causas de las desviaciones entre las metas programadas, modificadas y alcanzadas.

Resultado esperado

Documentar las causas de las desviaciones y establecer acciones correctivas verificables, atendiendo especialmente al indicador de Componente que alcanzó 85 % en 2025.

Estrategia a implementar

Incorporar al seguimiento trimestral del DES01 cédulas de variaciones respecto de las metas programadas y modificadas, análisis de causa raíz, responsables de atención y acciones correctivas con evidencia de seguimiento.

Entregable o evidencia de la solventación

Cédulas trimestrales de análisis de variaciones, análisis de causa raíz y evidencia de las acciones correctivas implementadas.



CSEDMA
COMITÉ DE SEGUIMIENTO
Y EVALUACIÓN DEL
DESEMPEÑO MUNICIPAL
DE ATLAPEXCO, HIDALGO



ASM 08

Fortalecer la vinculación entre el seguimiento físico, financiero, poblacional y de resultados del Programa.

CL	RL	JT	FB	Tipo de actor	Prioridad	Postura
☐ NC	☐ Nr	☐ Nj	☐ Nf	☐ Específico	☒ Alto	☒ Aceptada
☐ Pc	☐ Pr	☐ Pj	☐ Pf	☒ Institucional	☐ Medio	☐ Rechazada
☒ C	☒ R	☒ J	☒ F	☐ Interinstitucional	☐ Bajo	
☐ Mc	☐ Mr	☐ Mj	☐ Mf	☐ Intergubernamental		

Hallazgo de origen

Se dispone de información sobre los resultados obtenidos por el Programa y el ejercicio de los recursos; sin embargo, existe oportunidad de fortalecer la vinculación entre el avance físico, el ejercicio presupuestario y los beneficios obtenidos por la población atendida.

Resultado esperado

Integrar información de obras, ejercicio presupuestario, población beneficiaria e indicadores que permita relacionar los recursos aplicados con los resultados alcanzados.

Estrategia a implementar

Homologar los registros de Obras Públicas, Planeación y Tesorería mediante identificadores comunes de obra, localidad, presupuesto, avance físico, población beneficiaria e indicadores; consolidar reportes periódicos de resultados.

Entregable o evidencia de la solventación

Matriz Integral de Seguimiento, base de datos consolidada de obras y reportes periódicos de avance físico-financiero y de resultados.



CSEDMA
COMITÉ DE SEGUIMIENTO
Y EVALUACIÓN DEL
DESEMPEÑO MUNICIPAL
DE ATLAPEXCO, HIDALGO



ASM 09

Fortalecer el mecanismo institucional de seguimiento y cierre de los Aspectos Susceptibles de Mejora.

CL	RL	JT	FB	Tipo de actor	Prioridad	Postura
☐ NC	☐ Nr	☐ Nj	☐ Nf	☐ Específico	☒ Alto	☒ Aceptada
☐ Pc	☐ Pr	☐ Pj	☐ Pf	☒ Institucional	☐ Medio	☐ Rechazada
☒ C	☒ R	☒ J	☒ F	☐ Interinstitucional	☐ Bajo	
☐ Mc	☐ Mr	☐ Mj	☐ Mf	☐ Intergubernamental		

Hallazgo de origen

El municipio cuenta con antecedentes de procesos de evaluación y seguimiento de Aspectos Susceptibles de Mejora; no obstante, resulta conveniente fortalecer la institucionalización del uso de los resultados de las evaluaciones como insumo para la planeación, programación y mejora del Programa Presupuestario.

Resultado esperado

Contar con un mecanismo actualizado de seguimiento y cierre de ASM, cuyos avances estén respaldados por evidencia y por mejoras verificables en los instrumentos del Programa.

Estrategia a implementar

Establecer revisiones periódicas por ASM con responsables, actividades, plazos, entregables y evidencias; actualizar los porcentajes de avance según su soporte y documentar la validación y el cierre, incluyendo el uso de los resultados en la planeación.

Entregable o evidencia de la solventación

Formato institucional de seguimiento de ASM actualizado, expedientes de evidencias, minutas de seguimiento y documentos de cierre o solventación correspondientes.



CSEDMA
COMITÉ DE SEGUIMIENTO
Y EVALUACIÓN DEL
DESEMPEÑO MUNICIPAL
DE ATLAPEXCO, HIDALGO



ASM 10

Fortalecer la transparencia proactiva y accesibilidad de la información del FAISM

CL	RL	JT	FB	Tipo de actor	Prioridad	Postura
☐ NC	☐ Nr	☐ Nj	☐ Nf	☐ Específico	☒ Alto	☒ Aceptada
☐ Pc	☐ Pr	☐ Pj	☐ Pf	☒ Institucional	☐ Medio	☐ Rechazada
☒ C	☒ R	☒ J	☒ F	☐ Interinstitucional	☐ Bajo	
☐ Mc	☐ Mr	☐ Mj	☐ Mf	☐ Intergubernamental		

Hallazgo de origen

El municipio dispone de mecanismos para la publicación de información relacionada con el ejercicio de los recursos públicos; sin embargo, existen áreas de oportunidad para fortalecer la transparencia proactiva y facilitar a la ciudadanía la consulta integrada de información sobre objetivos, obras, presupuesto, avances y resultados del FAISM.

Resultado esperado

Facilitar la consulta de información integrada, accesible y comprensible sobre objetivos, obras, presupuesto, avances y resultados del FAISM.

Estrategia a implementar

Concentrar la información del Programa en un apartado institucional con bases abiertas, fichas ciudadanas, vínculos y fechas de actualización; incorporar medidas de accesibilidad tecnológica, lingüística y de comprensión ciudadana.

Entregable o evidencia de la solventación

Micrositio o apartado actualizado del portal institucional, bases de datos en formato abierto, fichas ciudadanas, capturas de publicación y vínculos de consulta pública.



CSEDMA
COMITÉ DE SEGUIMIENTO
Y EVALUACIÓN DEL
DESEMPEÑO MUNICIPAL
DE ATLAPEXCO, HIDALGO



GLOSARIO DE ABREVIATURAS

Abreviatura	Significado
ASM	Aspectos Susceptibles de Mejora.
FAISM	Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal.
FAISM-DF / FAISMUN	Denominaciones del Fondo utilizadas en el informe; FAISM-DF incluye a las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal.
ATL6 / Pp	ATL6: clave del Programa "Atlapexco Sostenible". Pp: Programa Presupuestario.
PMD / ODS	Plan Municipal de Desarrollo / Objetivos de Desarrollo Sostenible.
MML	Metodología del Marco Lógico.
MIR / DES01	Matriz de Indicadores para Resultados / Clave del formato municipal Monitoreo de Indicadores para Resultados.
PbR-SED / GpR / GbR	Presupuesto basado en Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño / Gestión para Resultados / Gestión basada en Resultados.
CREMA	Claridad, Relevancia, Economía, Monitoreabilidad y Adecuación.
PAE / TdR	Programa Anual de Evaluación / Términos de Referencia.
LGCG / CONAC / SHCP	Ley General de Contabilidad Gubernamental / Consejo Nacional de Armonización Contable / Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
CL	Claridad: NC, nada claro; Pc, poco claro; C, claro; Mc, muy claro.
RL	Relevancia: Nr, nada relevante; Pr, poco relevante; R, relevante; Mr, muy relevante.
JT	Justificación: Nj, nada justificado; Pj, poco justificado; J, justificado; Mj, muy justificado.
FB	Factibilidad: Nf, nada factible; Pf, poco factible; F, factible; Mf, muy factible.
CSedma	Comité de Seguimiento y Evaluación del Desempeño Municipal de Atlapexco, Hidalgo.



CSedma
COMITÉ DE SEGUIMIENTO
Y EVALUACIÓN DEL
DESEMPEÑO MUNICIPAL
DE ATLAPEXCO, HIDALGO



UNIDADES RESPONSABLES Y FIRMAS

Unidad administrativa	Nombre de la persona titular	Firma
Presidencia Municipal	Ing. Juan de Dios Nochebuena Hernández Presidente Municipal Constitucional y Presidente del CSEDMA	
Secretaría General Municipal	Lic. José Pacheco Tuxpeño Secretario General Municipal – Secretaría Técnica del CSEDMA	
Dirección Planeación	Lic. Ricardo Redondo González, Director de Planeación Municipal y Secretario Técnico del CSEDMA	
Tesorería Municipal	L.C. Leydi Aquino Hernández Tesorera Municipal – Vocal del CSEDMA	
Órgano Interno de Control	Dr. Sinuhé Leines Ramírez Titular del Órgano Interno de Control y Vocal del CSEDMA	
Dirección de Obras Públicas	Ing. Civil. Raúl Aragón Martínez Director de Obras Públicas	